업무역량 강화 및 직무능력 향상을 위한

2026. 고용노동부 산업인력공단 중소기업 인재키움 프리미엄 (사업주 지원)

과정운영 안내서

2026, 10, 25

미래경영교육원
Future Management Education Institute

■ 고용보험법 시행령 [별표 1] <개정 2025. 10. 1.>

우선지원 대상기업의 상시 사용하는 근로자 기준(제12조제1항 관련)

산업분류	분류기호	상시 사용하는 근로자 수
1. 제조업[다만, 산업용 기계 및 장비 수리업(34)은 그 밖의 업종으로 본다]	C	500명 이하
2. 광업	B	300명 이하
3. 건설업	F	
4. 운수 및 창고업	H	
5. 정보통신업	J	
6. 사업시설 관리, 사업 지원 및 임대 서비스업[다만, 부동산 이외 임대업(76)은 그 밖의 업종으로 본다]	N	
7. 전문, 과학 및 기술 서비스업	M	
8. 보건업 및 사회복지 서비스업	Q	
9. 도매 및 소매업	G	200명 이하
10. 숙박 및 음식점업	I	
11. 금융 및 보험업	K	
12. 예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업	R	
13. 그 밖의 업종		100명 이하

비고: 업종의 구분 및 분류기호는 「통계법」 제22조에 따라 국가데이터처장이 고시한 한국표준산업분류에 따른다.

◆ 2026 고용노동부 산업인력공단 중소기업 인재키움 프리미엄 훈련 운영과정 일정 ◆

-대구 미래경영교육원-

No	훈련과정명	교육시간	일정	대면/비대면	장소	정원	공개/단체	강사
1	AIAG-VDA FMEA(1판)을 활용한 완벽한 제품,공정개발 실무	14 HR	11/10~ 11/11	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
2	생성형 AI를 활용한 통계적 기반의 측정데이터 신뢰성 확보를 위한 측정시스템분석(MSA) 실무	14 HR	11/12~ 11/13	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
3	생성형 AI기반의 체계적이고 과학적인 공정불량 개선의 5 Step 적용하기 (6시그마 GB과정)	14 HR	11/23~ 11/24	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
4	생성형 AI로 데이터의 통계적 분석을 활용한 과학적이고 완벽한 프로세스 만들기 실무(SPC)	14 HR	11/16~ 11/17	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
5	생성형 AI활용 자동차품질 Core Tool 종합 응용 실무 (AIAG-VDA FMEA,SPC,MSA)	14 HR	11/18~ 11/19	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
6	품질경영시스템(QMS) ISO 9001 기반의 IATF 16949 시스템 요건 이해 및 실무 (2026 개정내용 추가)	14 HR	11/23~ 11/24	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
7	탄소중립에 선도적으로 대처하는 ESG경영의 이해 와 공급망실사 대응전략	16 HR	11/25~ 11/26	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기
8	8D 문제해결 기법 전개 실무	7 HR	11/30	대면/비대면	지정 교육장 (대면 경우)	20	단체	강성기

연번	훈련과정명
1	AIAG-VDA FMEA(1판)을 활용한 완벽한 제품,공정개발 실무
훈련목표(목적 등)	▶ 자동차부품개발의 사전활동 중요성을 이해 한다 ▶ 개정된 FMEA의 주요 개정내용을 파악한다 ▶ 설계 FMEA 활동의 중요성 과 개정사항 개요를 이해 한다 ▶ 공정 FMEA (P-FMEA)의 개정된 사항을 이해 한다 ▶ 공정 FMEA 활동 전개기법을 습득한다 ▶ FMEA S/W활용을 통한 자동차부품 제조 공정 FMEA 활동 및 FMEA 문서작성능력을 능력을 제고한다 ▶ 자동차 품질경영시스템 (IATF 16949) 의 효율적 운영능력을 제고한다
훈련대상	자동차부품 개발 및 제조,제조기술, 품질,구매,영업 실무자
훈련시간(H)	14
비대면 실시간 가능 여부	O
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	자동차산업 뿐만 아니라 제조기업의 제품개발 및 제조공정 개발시 고객의 요구에 무결점 제품을 공급하기 위해 개발 초기부터 고객사용 및 필드에서 발생할 수 있는 제품의 고장이나 불량발생을 사전에 예측하고 이의 위험성을 정량적으로 평가하고 근본원인 및 개선조치를 할 수 있는 신뢰성 제고를 위한 품질 예방도구임,

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
AIAG-VDA FMEA(1판)을 활용한 완벽한 제품,공정개발 실무	단원 1. FMEA 개요	1-1.FMEA 역사 1-2.기업의 FMEA 활동 문제점 1-3.FMEA 작성 시기	1
	단원 2. AIAG-VDA FMEA(1판) 개정 개요	2-1.FMEA 개정 전 후 비교 2-2.FMEA 개정 배경및 개정 개요 2-3.AIAG-VDA FMEA(1판) 개정 개요 2-4 AIAG-VDA FMEA(1판) 주요 개정 내용 2-5 개정 FMEA 7 Step 개요 2-6 개정 FMEA 7 Step별 주요 활동내용 2-7 MSR-FMEA 개요	4
	단원 3. 설계 FMEA 개요	3-1 시스템 정의 및 시스템 블록 다이아그램 개요 3-2 시스템 구성 및 분석수준 결정 3-3 제품 고장의 정의 및 고장 매커니즘 이해	1
	단원 4. 공정흐름도 개요	4-1 공정흐름도 개요 및 필요성 4-2 공정배치도 4-3 공정흐름도 및 작성사례 연구	2
	단원 5. 공정 FMEA 실행절차	5-1 Step ① 기획 준비단계 5-2 Step ② 구조분석 단계 5-3 Step ③ 기능분석 단계 5-4 Step ④ 고장분석 단계 5-5 P-FMEA 작성 실습 1 Step~4 Step 5-6 Step ⑤ 위험분석 단계 5-7 Step ⑥ 최적화 단계 5-8 Step ⑦ 결과 문서화 단계 5-9 AP 감소전략 5-10 PFMEA 작성실습 5 Step ~ 7 Step (개인별 개정 공정 FMEA작성 실습) 5-11 PFMEA 작성사례 연구	8

연번	훈련과정명
2	생성형 AI를 활용한 통계적 기반의 측정데이터 신뢰성 확보를 위한 측정시스템분석(MSA) 실무
훈련목표(목적 등)	▶ 측정 데이터 품질의 중요성을 이해한다 ▶ 측정 프로세스를 이해 한다. ▶ 게이지 R&R 분석 실습을 통한 측정변동의 분해 및 측정변동 산출능력을 키운다. ▶ 품질통계 기초를 이해 한다 ▶ 통계S/W 활용능력을 습득한다 ▶ 측정활동을 통해서 획득한 품질정보를 바탕으로 합리적 의사결정을 할 수 있는 능력을 키운다
훈련대상	중소기업 제조,제조기술, 품질,구매,영업 실무자
훈련시간(H)	14
비대면 실시간 가능 여부	O
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	현장이나 사무실에서 다루는 수많은 데이타들은 그 데이타들을 측정하는 단계부터 데이터의 신뢰성을 확보하는 것이 매우 중요한데 데이터를 측정하는 요소인 계측기 시스템의 신뢰를 확보해야 하는 중요성과 필요성을 이해하고 그 과정을 습득하는 과정임

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
통계적 기반의 측정데이터 신뢰성확보를 위한 측정시스템분석(MSA) 실무	단원 1.계측기 관리	1-1 측정 개요 1-2 측정 데이터 품질 1-3 측정 프로세스 1-4 측정기 구입 개요	1
	단원 2 .계측기 교정	2-1 계측기 검.교정 개요 2-2 검교정 중요성 2-3 측정기 점검활동 2-4 일상점검 과 정기점검 기준 수립 2-5 점검활동 및 점검결과 기록 관리	1
	단원 3. 측정시스템분석 개요	3-1 측정시스템 분석 개요 3-2 측정시스템 분석 목적 3-3 측정시스템 중요성 3-4 측정시스템 분석 시행절차 3-5 샘플 준비 요령	3
	단원 4. 기초통계 이해	4-1 통계학 개요 4-2 정규분포/비정규 분포 4-3 중심통계량/산포통계량 4-4 확률분포/공정능력 4-5 확률/공정능력 계산 실습 (엑셀)	3
	단원 5. 계량형 데이터 MSA	5-1 계량형 데이터의 MSA 개요 5-2 변동의 분해 5-3 품질변동의 이해 5-4 측정시스템의 선정기준 5-5 .게이지 R&R 실습(데이터 시트,계산기)	4
	단원 6. 계수형 데이터 MSA	6-1 계수형 측정시스템 개요 6-2 계수형 MSA 목적/중요성 6-3 계수형 시행 절차 6-4 샘플 준비요령 6-5 측정시스템 계산결과 판정 6-6 계수형 R&R 실습	4

연번	훈련과정명
3	생성형 AI기반의 체계적이고 과학적인 공정불량개선의 5 Step 적용하기 (6시그마 GB과정)
훈련목표(목적 등)	▶공정불량의 처리(개선) 방법론을 모형 도구 활용실습을 통하여 습득함 ▶공정불량현상을 구분하고 근본원인을 규명 할 수 있는 기법의 습득훈련을 통해 관리감독자로서의 능력을 제고함 ▶5단계의 품질개선 절차를 이론 및 실습과 함께 체험 습득함 ▶기초적인 통계적 기법을 배우고 활용하는 방법을 익혀 품질 전문가로서의 능력을 갖추게 함 ▶통계적 공정관리(SPC)가 정착되는 공정 환경을 만드는 사내 전문성 인재 양성함 ▶개선효과의 재현성 확인을 통한 검증문화를 체험함 ▶개선효과의 유지관리를 위한 현장 표준문서화와 관계부서에 개선사항을 공유하도록 사내에 전파함
훈련대상	중소기업 제조,제조기술, 품질,구매,영업 실무자
훈련시간(H)	14
비대면 실시간 가능 여부	O
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	제조공정의 불량을 획기적으로 개선할 수 있는 검증되고 효과가 입증된 개선활동 5단계 방법론을 익히고 습득시켜 제조공정개선은 물론 본 과정 이수를 통해 제조공정 이나 사무업무 프로세스 품질수준을 개선힘은 물론 동시에 프로세스 개선 초급 전문가를 양성하고자 하는 과정

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
체계적이고 과학적인 공정불량개선의 5 Step 적용하기 (6시그마 GB)	단원 1. Step 1. 품질개선과제 선정	1-1 품질의 인식 1-2 고객 클레임 현상분석 1-3. 고객 클레임 분석 실습 1-4 체크시트 작성 1-5. 과제선정 실습(종이헬기) 1-5 파레토 그래프 작성	2
	단원 2. Step 2.과제정의 및 문제점 분석	2-1. 기초통계 이해 2-2. 사례소개 2-3. 공정능력 분석 작성 2-4. 개선목표 설정 양식 2-5. 공정능력측정 실습(종이헬기)	3
	단원 3. Step 3. 근본원인 도출 및 핵심원인 선정	3-1. 총 잠재원인 발굴 3.1.1. 특성요인도 작성 3.1.2. 왜왜 질문법 작성 3-2 주요원인 선정 3.2.1. 주요원인 작성	3
	단원 4. Step 4. 핵심원인 개선	4-1. 개선 아이디어 도출 4.1.1 기능분석 4.1.2 SCAMPER 4.1.3 발명원리 4-2. 개선안 최적화 4.2.1 실험계획법 개요 4.2.2 직교배열법 개요 4.2.3.최적안 셋팅 및 실습 4.2.4 최적조건 셋팅 작성 양식 4-3 최적안 검증 및 실습 4.3.1 최적조건 검증	6
	단원 5. Step 5. 개선사항 표준화 사후관리	5-1 관리도 개요 5-2 관리도 작성 실습 5-3 공정 관리계획서 개요 5-4 관리계획서 작성 사례	2

연번	훈련과정명
4	생성형 AI로 데이터의 통계적분석을 활용한 과학적이고 완벽한 프로세스 만들기 실무(SPC)
훈련목표(목적 등)	▶ 공정관리의 중요성과 통계적 공정관리의 정의 및 목적을 이해 한다 ▶ 품질관리에 필요한 기초통계지식을 습득한다 ▶ 정규분포.표준정규분포 이해 및 활용방법을 습득한다 ▶ 공정능력 분석 방법을 습득한다. ▶ 데이타에 의한 통계적 가설검정 방법을 이해하고 이를 통한 업무의 합리적 의사결정 능력을 제고한다
훈련대상	중소기업 제조,제조기술, 품질,구매,영업 실무자
훈련시간(H)	14
비대면 실시간 가능 여부	o
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	기업의 업무현장,제조현장에서 취득하는 각종 데이터의 효과적분석을 위해 통계기초지식을 활용하여 과학적이고 객관적인 분석을 함으로써 실무자들이 의사결정을 증거기반에 의해 신속하고 명확하게 하도록 하는 능력을 제고시키는 과정임

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
생성형 AI를 활용한 데이터의 통계적 분석으로 과학적이고 완벽한 프로세스 만들기 (SPC) 실무	단원 1. 품질관리 개요	1-1 제조기업의 품질경영활동 개요 1-2 품질관리 개요 개요	1
	단원 2. 통계적공정관리(SPC) 개요	2-1 통계적공정관리(SPC) 개요	1
	단원 3. 통계기초 이해	3-1 통계학 이란? 3-2 통계기초 이해 3-3 정규분포 이해 3-4 표준정규분포 이해 3-5 확률분포	4
	단원 4. 공정능력 분석	4-1 공정능력 개요 4-2 공정능력 지수(Cpk, Z) 4-3 공정능력(Cpk),Z값 분석 실습	3
	단원 5. 가설.검정	5-1 가설.검정 개요 5-2 가설검정 목적 5-3 가설의 수립 5-4 유의수준/P-Value 5-5 추정과 검정-가설검정 방법 이해 및 유형 5-6 검정방법 선택 요령 5-7 -평균검정 이해 및 실습 5-8 산포검정 이해 및 실습 5-9 비율검정이해 및 실습 5-10 카이제곱 검정 이해 및 실습	5
	단원 6. 관리도	6-1 관리도 개요 6-2 관리도 작성 목적 6-3 관리도 유형 6-4 연속형 데이타 관리도 6-5 이산형 데이터 관리도	2

연번	훈련과정명
5	생성형 AI활용 자동차품질 Core Tool 종합 응용 실무 (AIAG-VDA FMEA,SPC,MSA)
훈련목표(목적 등)	◆ IATF 16949(2016) 시스템의 개요 및 운용의 중요성을 이해 할 수 있다 ◆ IATF 16949 시스템의 효과적이고 효율적인 운용을 위한 Core Tool 개요와 활용의 적절성을 이해 할 수 있다 ◆ 개정 후 FMEA 특징 5가지를 이해 한다 ◆ 기초통계학을 이해한다 ◆ 관리도 활용방법을 이해 할 수 있다 ◆ MSA(측정시스템분석)의 변동분해 원리와 게이지 R&R 효과적 시행방법을 이해 할 수 있다 ◆ Gage R&R 실시보고서 작성방법을 습득한다
훈련대상	중소기업 제조,제조기술, 품질,구매,영업 실무자
훈련시간(H)	14
비대면 실시간 가능 여부	o
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	기업의 업무현장,제조현장에서 취득하는 각종 데이터의 효과적분석을 위해 통계기초지식을 활용하여 과학적이고 객관적인 분석을 함으로써 실무자들이 의사결정을 증거기반에 의해 신속하고 명확하게 하도록 하는 능력을 제고시키는 과정임

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
생성형 AI활용 자동차품질 Core Tool 종합 응용 실무 (AIAG-VDAFMEA, SPC,MSA)	1. IATF 16949 와 Core Tool	- 품질, 품질경영, 품질경영시스템의 이해 - IATF 16949 개요 -IATF 16949와 Core Tool 관계	1
	2. AIAG-VDA FMEA (1판) 실무 개요	-FMEA 필요성 및 역사 -AIAG VDA FMEA 개정사항 개요 -AIAG VDA FMEA 활동 7스텝 -1스텝 : 준비단계 -2스텝 : 구조분석 단계 -3단계 : 기능분석 단계 -4단계 : 고장분석 단계 -5단계 : 위험분석단계 -6단계 : 최적화 단계 -7단계 : 문서화	6
	3. SPC 개요	-기초통계학 개요 이해 -정규분포 외 표준정규분포 -확률분포 및 확률계산 이해 -통계량 이해 -SPC 개요 이해 -SPC 필요성 및 특징 -SPC 실행 구조 -공정능력 분석(CPK.PPK)	4
	4. MSA 개요	-MSA 정의.개요 -측정변동 개요 -측정변동의 분해 -게이지 R&R 실시 요령 -게이지 R&R 판정 기준 -불합격 판정시 사후조치 방법	3

연번	훈련과정명
6	품질경영시스템(QMS) ISO 9001 기반의 IATF 16949 시스템 요건 이해 및 실무
훈련목표(목적 등)	▶ IATF 16949:2016 개정 요구사항(요건)에 대해 이해 한다. ▶ 자동차 품질경영 시스템의 운영목적을 잘 이해하고 고객의 요구사항을 파악하여 고객만족 활동을 효과적 으로 수행하는 능력을 향상 시킨다. ▶ IATF 요건에 Core Tool 활용의 적절성을 이해 한다. ▶ 내부심사 기법을 습득하여 자사 QMS 운영의 적절성을 파악하여 개선기회로 활용하는 능력을 제고 한다. ▶ 부적합 요건을 찾기 훈련 및 부적합 보고서 작성 방법을 습득 한다
훈련대상	자동차부품 중소기업 및 일반 제조,서비스 중소기업 재직자
훈련시간(H)	14
비대면 실시간 가능 여부	O
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	기업의 품질경영시스템(QMS)의 목적과 필요성을 이해하고 QMS 시스템 구조 이해 및 이를 기반으로 한 자동차산업의 품질시스템인 IATF 16949의 요건과 요건 충족을 위한 기업의 프로세스별 업무에 적용하는 요령을 습득하는 과정임

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
품질경영시스템(QMS) ISO 9001 기반의 IATF 16949 시스템 요건 이해 및 실무 (개정시힝 추가)	단원 1. 품질경영시스템 개요	1-1. ISO 9001:2015 개정요건 개요 1-2. ISO 9001:2015 개정.추가사항 1-3. 품질경영시스템 7원칙	3
	단원 2. IATF 16949 시스템 개요	2-1. IATF 16949:2016 개정 배경 2-2. IATF 16949:2016 개정 요건 요약 2-3. IATF 16949:2016 보완 요건 해설 2-4. IATF 16949 ;2016 신규요건 해설	4
	단원 3. IATF 16949 시스템 개정 요건 해설 및 실행방안	3-1 요건 [0장]~[3장] 개요,적용범위, 인증규격,용어정의 3-2. 요건 [4장] 조직상황 요건 해설 및 대응 방안 3-3. 요건 [5장] 리더십 요건 해설 및 대응방안 3-4. 요건 [6장] 기획 요건 해설 및 대응 방안 3-5. 요건 [7장] 지원 요건 해설 및 대응 방안 3-6. 요건 [8장] 운영 요건 해설 및 대응 방안 3-7. 요건[9장] 성과평가 요건 해설 3-8. 요건[10장] 개선 요건 해설	5
	단원 4. IATF 16949 내부 품질시스템 심사	4.1 내부 품질심사 개요 4.2 내부 품질시스템 심사 시행 요령	2
	단원 5. 내부 품질시스템 심사 실습	5.1 부적합 요건 찾기 실습 5.2 부적합 보고서 작성 방법 5.2 단원요약 정리 및 질의 응답	2

연번	훈련과정명
7	탄소중립에 선도적으로 대처하는 ESG활동의 이해와 공급망실사 대응
훈련목표(목적 등)	◆ ESG 경영에 대한 이해를 통해 중소기업의 ESG 요소 중 환경 중요성에 대한 이해를 제고함 ◆ 공급망실사 이해 및 필요성과 효과적으로 대응하는 능력을 제고함 ◆ 탄소중립의 개념을 이해하고 사내 온실가스 배출관리의 필요성 및 탄소 인벤토리 구축방법 습득 ◆ Scope 1,2,3 의 개요를 이해함 ◆ 중소기업에 적합한 ESG 요소를 소개함으로써 중소기업의 현실에 맞는 ESG 경영의 기반을 구축 ◆ 확산되는 기업들의 ESG 경영시대에 대비한 사내 ESG 추진 실무자를 양성
훈련대상	중견,중소기업 임원, ESG 실무자, 각 부서 실무자 (안전,환경, 공장운영, 보전,생기,생산,품질)
훈련시간(H)	16
비대면 실시간 가능 여부	o
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	국내 공급망 기업들의 ESG 활동 이해 및 탄소중립 필요성을 이해 시키고 사내 ESG활동을 효과적으로 수행하도록 ESG 담당자와 각 부서 실무자들의 ESG및 탄소중립 활동역량을 제고시키는 교육과정임

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성시간
탄소중립에 선도적으로 대처하는 ESG경영의 이해와 공급망실사 이해	1. ESG경영 개론	1-1 ESG 개념 및 필요성 1-2 사회적 책임, 투명/윤리경영의 중요성	1
	2. ESG 활동 추진 절차	2-1 성공적인 사회(Social) 분야 적용 사례와 그 효과 2-2 투명/윤리 경영의 사례 연구	2
	3. 탄소중립 개요 및 대응방안	3-1 탄소중립 기본법 개요 3-2 기후변화와 온실가스 3-3 온실가스가 지구에 미치는 영향 3-4 기후변화 국제협약 및 대응방안	3
	4. 탄소중립 추진 전략	4-1 탄소중립 기본법 개요 4-2 기후변화와 온실가스 4-3 온실가스가 지구에 미치는 영향 4-4 기후변화 국제협약 및 대응방안	3
	5. 공급망실사 개요 및 효과적 대응	5-1 ESG 공급망 평가 이해(K-ESG 가이드라인 기준) 5-2 ESG 공급망 평가 대응 이슈 분석 5-3 공급망 평가 기업별 대응현황 진단 5-4 공급망 평가 대응 계획 수립	4
	6. ESG 관련 인증 개요 및 인증 준비	6-1 ISO 14001 개요 및 인증 준비 6-2 ISO 45001 개요 및 인증 준비 6-3 ISO 37001 개요 및 인증 준비 6-4 ISO 27001 개요 및 인증 준비 6-5 ISO 50001 개요 및 인증 준비	3

연번	훈련과정명
8	문제해결방법론의 핵심기법 8D 전개실무
훈련목표(목적 등)	▶ 문제의 개념 명확히 이해 ▶ 여러 문제들의 유형과 특징 및 해결절차를 이해한다 ▶ 8D 방법론의 이해와 활용목적,해결절차, 활용방법의 이론을 습득 ▶ 활동 사례 Study를 통한 8D 방법론에 대한 이해도 향상 시킨다 ▶ 팀별 브레인스토밍으로 실제 상황 시나리오를 통한 문제해결 실습을 통해 현업 활용능력을 배양한다
훈련대상	자동차부품 및 제조,제조기술, 품질,구매,영업 실무자
훈련시간(H)	7
비대면 실시간 가능 여부	O
훈련일정	2026. 11월 중
과정 소개(요약) 또는 부가 안내	문제의 정의를 올바로 이해하고 일상에서 마주하게 되는 여러 문제들의 유형을 분석할수 있으며 그러한 문제들의 유형에 따른 해결방법들을 학습하고 습득하며 아울러 자동차 분야에서 시장 많이 활용되고 있는 8D 전개방법론에 대해 충분히 실습을 통해 습득하는 과정

교과목	단원(과제명)	세부내용	편성 시간
문제해결방법론의 핵심기법 8D 전개실무	단원 1. 문제의 정의	1.1 문제의 정의 1.2 문제의 유형 1.3 문제의 해결	1
	단원 2. 문제해결 방법론 종류	2.1 브레인스토밍 2.2 브레인라이팅 2.3 트리즈 2.4 워크아웃	2
	단원 3. 8D 개요	3.1 8D 의 개요 3.2 8D의 활동 절차(Step) 3.3 8D 스텝별 활동개요	1
	단원 4. 8D 절차 (1~4단계)	4.1 팀구성 4.2 문제상황(현상 파악) 4.3 응급조치(봉쇄조치) 4.4 근본원인 분석 개요	2
	단원 5. 8D 절차 (5~7단계)	5.1 근본원인 분석 5.2 개선안 도출 및 시행 5.3 재발방지책 수립	3
	단원 6. 8D 절차 (8단계)	6.1 개선 유효성 검증, 제도화, 표준화	3
	단원 7. 8D 시나리오 실습 및 사례 연구	7.1 8D 단계 종합 실습 7.2 8D 활동사례 Study	4

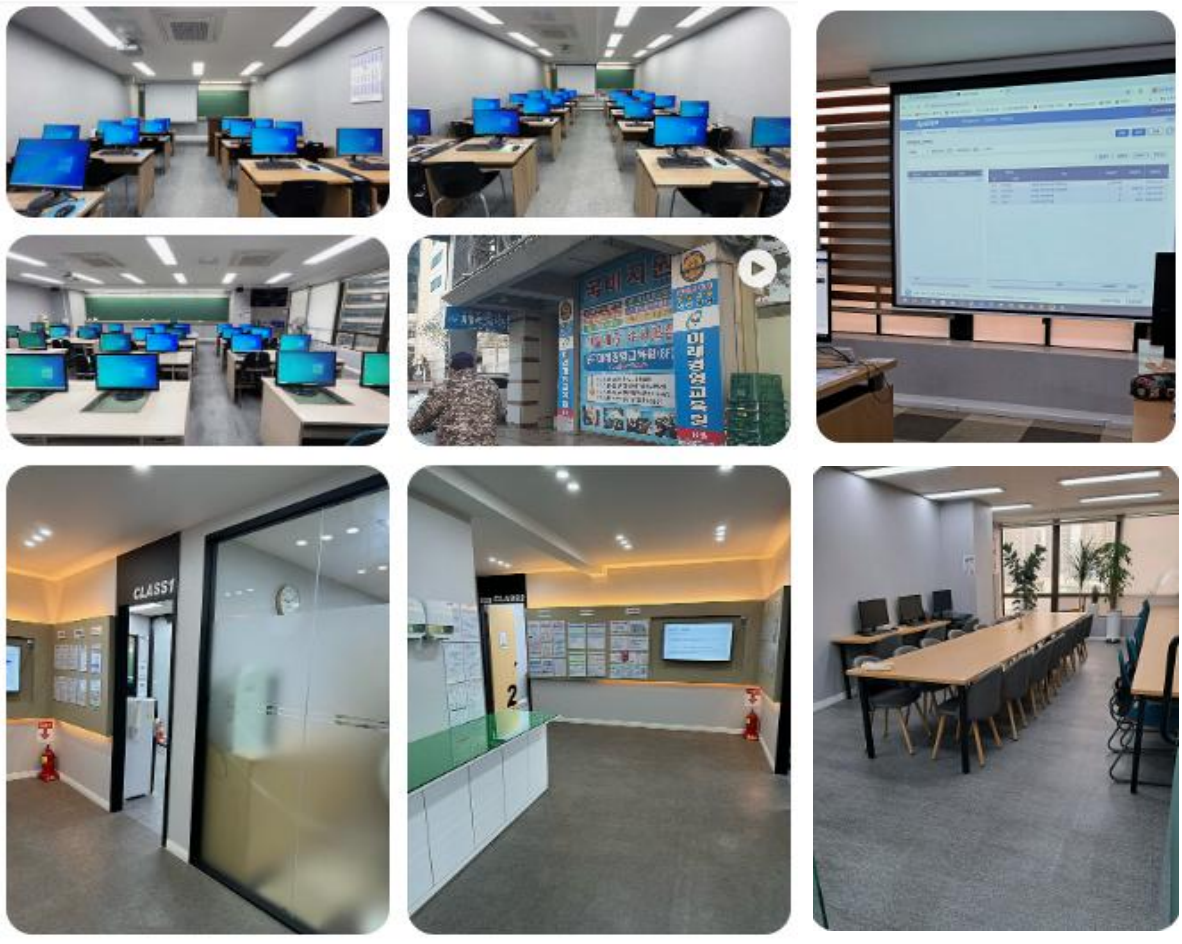
2026 중소기업 프리미엄 인재양성사업 교육신청서 (□대면 □비대면)

연번	회사명	부서	성명	주민등록번호	휴대폰번호	교육일자	신청 과정명
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							

미래경영교육원은 기업의기술 및 품질향상과 **산업현장** 종사자의 능력개발을 위한 다양한 **기술교육**을 실시하고 있습니다.

◆ 교육신청 :

- Mobie : 010-8159-5239 (강성기)
- Office : 053-424-0077
- Fax : 053-425-2296
- 이메일 주소 : hcckang@naver.com (강성기)
- 홈페이지 : http://www.nmirae.com/



◆ 찾아오시는 길 :

대구지하철 1호선 **중앙로역** 2번 출구에서 125m

FMI 미래경영교육원
Future Management Education Institute

대구광역시 중구 국채보상로 582 미도빌딩 6층